



(H)EERLIJKE INTERNATIONALE HANDELSKETENS VAN DE LEVENSMIDDELENINDUSTRIE



SEPTEMBER 2019



FNLI ACTIVITEITEN IN HET EERSTE JAAR VAN HET IMVO-CONVENANT VOEDINGSMIDDELEN

Maatschappelijke relevantie en het belang dat zowel consumenten als bedrijven hechten aan eerlijke en transparante internationale handelsketens is overduidelijk aanwezig. Daarom maakt ecologisch, ethisch en sociaal verantwoorde productie en inkoop van grondstoffen integraal deel uit van de verduurzaming van de levensmiddelenindustrie. Het is dan ook een speerpunt van de Federatie Nederlandse Levensmiddelenindustrie (FNLI) om bij te dragen aan een verantwoorde internationale handelsketen door onder andere een succesvolle uitwerking van het IMVO-convenant voedingsmiddelen. De FNLI heeft met het ondertekenen van het IMVO-convenant zich eraan gecommitteerd dat bij de federatie aangesloten bedrijven binnen de looptijd van het convenant IMVO-risicomanagement uitvoeren. Om dit te meten wordt er jaarlijks en tenminste tot 2023 een monitor uitgevoerd. Meten is weten, maar inzicht in hoever bedrijven zijn met IMVO-risicomanagement is slechts het begin. Juist dit inzicht heeft al in het eerste jaar waardevolle informatie opgeleverd voor de FNLI om gerichte activiteiten op te starten om bedrijven te helpen een stap verder te komen met hun IMVO-risicomanagement.

FNLI-achterban en draagvlak

De FNLI heeft het slagen van de afspraken binnen het IMVO-convenant als speerpunt bestempeld voor de komende jaren. Om dit waar te maken is het belangrijk in een dergelijke grote en diverse organisatie, met lidbedrijven variërend van grote multinationals tot MKB bedrijven, om draagvlak te creëren en te behouden. Daarom is er een solide overleg en beslisstructuur opgezet. Het FNLI-bestuur, bestaande uit CEO's van lidbedrijven die gezamenlijk de branches van de FNLI vertegenwoordigen, draagt het IMVO-convenant Voedingsmiddelen en warm hart toe en heeft zich openlijk gecommitteerd aan de afspraken.

De FNLI is continue bezig met het creëren van draagvlak bij haar grote schare aan leden door de ze te betrekken bij strategieontwikkeling, en door uitleg en informatie te geven over het IMVO convenant en gerelateerde onderwerpen. Een speciale werkgroep, bestaande uit IMVO-experts van lidbedrijven en brancheverenigingen komt minimaal vier keer per jaar bij elkaar. Doel van deze groepen is het delen van kennis, ervaringen, oplossingen en creëren van draagvlak voor het uitvoeren van IMVO-beleid. Het FNLI-bureau spreekt regelmatig bij diverse branchebijeenkomsten over dit onderwerp, zo is er afgelopen jaar overleg geweest bij het VNFKD-bestuur, de NEBAFA, NZO en de algemene ledenvergaderingen van de verschillende branches.

Praktische instrumenten voor leden

Naast het onder de aandacht brengen van het IMVO-convenant en het stimuleren van samenwerking en discussie binnen de federatie, ontwikkelde de FNLI ook een aantal instrumenten voor de leden die praktische toepasbaarheid van IMVO in de bedrijfsvoering vergemakkelijkt.

De FNLI heeft samen met de overige convenantpartijen een handreiking voor IMVO-risicomanagement ontwikkeld op basis van 10 essentiële vragen. Die vragen zijn ontleend aan de



OECD/FAO Guidance for Responsible Agricultural Supply Chain. Deze handreiking helpt erbij om 10 belangrijkste vragen over bedrijfsvoering en IMVO zorgvuldig te beantwoorden. Dat wil zeggen dat het bedrijf ervoor dient te zorgen dat het beschikt over de informatie die nodig is voor de volledige beantwoording van de vragen en dat het de daarmee gesignaleerde problemen of tekortkomingen aanpakt. Om dit proces praktisch toepasbaar te maken in de bedrijfsvoering heeft de FNLi voor haar leden samen met de organisatie MVO-Nederland een stappenplan ontwikkeld voor haar leden. Om dit nog beter uit te leggen zijn en worden er voor alle specifieke branches workshops georganiseerd waarin deelnemers aan de hand worden meegenomen door dit stappenplan. Tot op heden zijn workshops georganiseerd met De Vereniging voor de Bakkerij- en Zoetwarenindustrie (VBZ), Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Bakkerijgrondstoffen (NEBAFA), De Nederland Vereniging voor de Bakkerij (NVB) en Koffie & Thee Nederland. Dit zijn allen brancheverenigingen met productieketens die gebruikt maken van internationale inkoop. In de onderstaande verslaglegging van de activiteiten van die verschillende branches kunt u hier meer over lezen.

Met en om te kunnen weten of er voortgang op het gebied van IMVO wordt geboekt in de sector, is er door de convenantpartijen een tool ontwikkeld waarmee leden van de aangesloten brancheverenigingen jaarlijks kunnen meten of zij progressie maken met hun IMVO-inspanningen. De FNLi heeft een grote stempel op dit document gedrukt door er voor te zorgen dat de vragen, die gebaseerd zijn op de 10 essentiële vragen zoals hierboven beschreven, ook daadwerkelijk zijn vertaald naar de dagelijkse praktijk van internationale supply chains en inkoop. Op deze manier is de monitoringstool naast een instrument op sectorvoortgang te meten ook heel praktisch voor het management van de bedrijven om door de jaren heen hun progressie te zien.

Inspanningen per branche

De FNLi doet er veel aan om het IMVO-convenant onder de aandacht te brengen en haar leden te helpen bij implementatie van IMVO risicomanagement. Maar de federatie zou zeker niet zo succesvol zijn zonder de inspanningen en activiteiten van de brancheverenigingen. Hieronder een greep uit de vele activiteiten:

De Vereniging voor de Bakkerij- en Zoetwarenindustrie (VBZ) heeft in het najaar van 2018 een brede groep van stakeholders gemobiliseerd om bij elkaar te komen en aan de slag te gaan met het verder verduurzamen van de cacao ketens. Om echt impact te genereren en succesvol te zijn in de aanpak is het namelijk noodzakelijk dat het initiatief breed gedragen wordt. Na een geslaagde bijeenkomst waarin de industrie haar verantwoordelijkheid en welwillendheid toonde wordt momenteel met een omvangrijke groep aan stakeholders, zoals NGO's, vakbonden, kennisinstututen, certificerende instellingen overheid en industrie gewerkt aan een Nederlands initiatief voor de cacao- en chocolade sector. Het project wordt DISCO genoemd en heeft als belangrijk doel het verbeteren van de leefomstandigheden van de cacao boer. Met dit initiatief wil de sector de buitenwereld laten zien dat de branche haar verantwoordelijkheden op het gebied van internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen erkent en concreet tracht bij te dragen aan de oplossingen.



De Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Bakkerijgrondstoffen (NEBAFA) heeft 3 juni 2019 een workshop georganiseerd voor haar leden. Verder is de NEBAFA actief betrokken bij zogeheten IMVO-expertgroep.

De Nederlandse Vereniging voor de Bakkerij (NVB) organiseerde op 13 juni jongstleden een workshop rond het thema IMVO-risico management. Verder is de NVB actief betrokken bij IMVO-expertgroep en communiceren ze naar de achterban dat maatschappelijk verantwoord ondernemen een 'License to operate' is. De aanwezigen bij de werksessie voor NVB-leden vertegenwoordigen ruim 80% van de industriële bakkerijsector, dit laat zien dat IMVO een belangrijk onderwerp is in die branche. Binnen afzienbare tijd is er een gezamenlijke technische vergadering van NEBAFA en NVB waarbij ook het IMVO-convenant Voedingsmiddelen op de agenda staat. Directe aanleiding hiervoor was de FNLI-grondstoffensessie oliën en vetten, waar een leverancier en een afnemer van de bakkerijketen samen aan tafel zaten. Volgens de deelnemers: "een goede gelegenheid om een brede en inhoudelijk stevige discussie te voeren".

Door Koffie & Thee Nederland werd op 20 juni 2019 een workshop belegd en verder is ook deze branchevereniging lid van zowel het IMVO-kernteam als de IMVO-expertgroep. In een tussentijds verslag van augustus 2019 zegt de branchevereniging hierover: Koffie & Thee Nederland zet zich samen met haar leden en partners al jarenlang actief in voor verduurzaming van de sector. Deze inspanningen richten zich op het verduurzamen van de gehele keten; van oorsprong tot kopje. Dit vertaalt zich in een relatief hoog aandeel gecertificeerde en geverifieerde koffie in Nederland en constructieve samenwerkingen op (internationaal) niveau zoals het Global Coffee Platform, de Sustainable Coffee Challenge, het Initiatief Duurzame Handel en MVO Nederland. Ook coördineren en implementeren leden projecten op het gebied van bijvoorbeeld vermindering van milieubelasting van verpakkingen, energie-efficiënte productie en ondersteunen ze maatschappelijke initiatieven.



Met het IMVO-convenant zetten we een volgende stap met de sector. Als branchevereniging hebben we het afgelopen jaar actief aandacht gevraagd voor de richtlijnen van het convenant. We hebben een ronde tafel bijeenkomst georganiseerd in het najaar van 2018 om samen met stakeholders te onderzoeken hoe we bestaande duurzaamheidsinitiatieven kunnen verbinden. Daarnaast zijn gedurende het jaar de voornaamste risico's van een aantal belangrijke koffie- en thee originen in kaart gebracht om zo onze leden te ondersteunen bij de implementatie van IMVO-risicomanagement. In het voorjaar van 2019 vond een IMVO workshop plaats waar deze risico's zijn gepresenteerd en is het stappenplan om tot IMVO-risicomanagement te komen toegelicht. Vanwege het succes van de workshop organiseren we nog een tweede bijeenkomst.



Een belangrijke conclusie als uitkomst van bovengenoemde inspanningen is dat internationale samenwerking essentieel is om het verschil te kunnen maken. Om verder bij te dragen aan het ontwikkelen van gezamenlijke oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken zet Koffie & Thee Nederland in op een samenwerking met de European Coffee Federation (ECF). Door deelname aan de duurzaamheidscommissie van de ECF kunnen we kennis en ervaring delen en opdoen om zo gezamenlijk de hefbomen en belemmeringen van duurzaamheidsvraagstukken te identificeren én aan te pakken.

Als lid van de FNL heeft de Algemene Kokswaren en Snackproducentenvereniging (AKSV) op 27 juni jongstleden een workshop voor haar achterban georganiseerd en verder participeren zij in het IMVO-kernteam en -expertgroep. De AKSV geeft aan dat het verder verduurzamen van de producten en processen (waar mogelijk) een van hun speerpunten is. Het bestuur roept alle leden op om actief aan de slag gaan met dit onderwerp en een plan van aanpak op te stellen om eventueel aanwezige IMVO-risico's in de eigen grondstofstromen te verminderen. Een goed inzicht in de (leveranciers van de) verschillende grondstoffen en de samenstelling ervan is niet alleen voor dit doel belangrijk. Het draagt ook bij aan een betere borging van de voedselveiligheid en integriteit binnen de productieketens.

Aan de hand van een gedetailleerde inventarisatie van de grondstofstromen van de leden in het plan van aanpak, wil de AKSV inzicht krijgen in de belangrijkste grondstofstromen. Hiervoor wordt, samen met FNL en MVO Nederland, collectief de risico's en eventuele maatregelen in kaart gebracht, die bedrijven vervolgens in het eigen plan van aanpak kunnen opnemen. Met de deelnemers van de werksessie is afgesproken dat er een contactgroep komt voor het uitwisselen van kennis en best practices.



Verder zullen er nog IMVO-workshops plaatsvinden samen met de branchevereniging Culinaria (NL Vereniging van Fabrikanten van Culinaire Producten) op 20 september 2019, en de Vereniging van de Nederlandse Groente- en Fruitverwerkende Industrie (VIGEF) op 07 november van dit jaar. Voor periode oktober – november 2019 worden er nog workshops georganiseerd door de Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Kinder- en Dieetvoedingsmiddelen (VNFKD) en de Nederlandse Visfederatie. Laatstgenoemde federatie is tevens voornemens om zogeheten garnalen- en tonijnsessies te organiseren.



Ook staan er gesprekken met de Nederlandse bedrijven over de uitdagingen in de rijstketen op de agenda en gaan we aan de slag met vervolgacties, samen met MVO Nederland, over oliën. De Nederlandse vereniging Frisdranken, Waters, Sappen (FWS) wil tijdens een IMVO-workshop verder inzoomen op het reeds bestaande initiatief 'Sustainable Juice Convenant'. Ten slotte zijn er nog gesprekken gaande met de Nederlandse spelers - bedrijven, NGO's en kennisinstellingen - over de uitdagingen in de cashewketen.

Stakeholder bijeenkomst FNLi

Op 29 november 2018 is door de FNLi een stakeholderbijeenkomst over het IMVO-Convenant Voedingsmiddelen in Nieuwspoor te Den Haag gehouden. Er kwamen verschillende stakeholders, waaronder leden van de FNLi, verschillende NGO's, vakbonden en het ministerie van Buitenlandse Zaken, bij elkaar. Onder leiding van Pierre Hupperts, de convenantsvoorzitter, gingen de partijen met elkaar in dialoog over de uitvoering van het IMVO-Convenant Voedingsmiddelen. De FNLi presenteerde het plan van aanpak voor FNLi-activiteiten in het kader van het convenant en de eerste resultaten van de risico-inventarisatie van de belangrijkste grondstoffen van de sector. Doel van de bijeenkomst was het delen van kennis en ervaring van de aanwezigen en een dialoog over de risico-inventarisatie om zo een goede start te maken met de praktische uitvoering van het convenant.

Inventarisatie IMVO-risico's

De bij de FNLi aangesloten branches hebben een inventarisatie gedaan wat hun belangrijkste grondstoffen zijn en uit welke landen deze worden ingekocht. Hieruit kwam een collectieve lijst met 60 grondstoffen. Na de prioritering van de grondstoffen door MVO Nederland is de volgende lijst samengesteld: rijst, sinaasappel (citrusvruchten), garnalen, tonijn, cashewnoten, hazelnoten, pinda's, palmolie, soja (sojaolie), koffie, cacao, rietsuiker en kokos.

Verder werden criteria aangedragen als volgende stap, waaronder een eigen IMVO-risico analyse door bedrijven en een gezamenlijke FNLi-aanpak samen met de branches. Zaken die de FNLi zal vormgeven, waarbij de stakeholderbijeenkomst erg heeft geholpen om richting te geven. Bedrijven zullen zelf due-diligence moeten uitvoeren, dat is de kern van het convenant. De toegevoegde waarde van de branche zit in de handreiking die wordt gedaan zodat bedrijven een stappenplan in handen hebben waarmee zij concreet kunnen werken aan IMVO-risicomanagement.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Lysanne van de Lem via: lvanderlem@fnli.nl of met Michelle Mijnders via: mmijnders@fnli.nl

